

De rol van WMS in internationale Supply Chains



WMS
dag



's-Hertogenbosch, 26 april 2012

9026X078/WD/ld v1.0

Agenda



Supply Chain ontwikkelingen en rol magazijn

Supply Chain requirements → WMS functionaliteiten

WMS oplossing

Conclusie

Internationale Supply Chains

Globalisering,
sourcing & markten

Risico & Kwaliteit
Management



Ketenregie

Loonkosten
Azië

Multi-channeling

Performance
Management

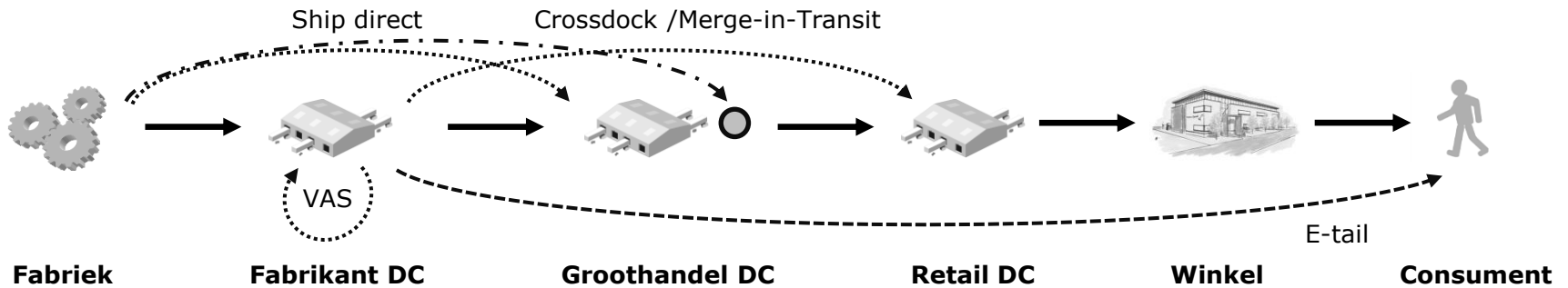
Kosten
Management

Marktvraag
synchronisatie

MVO / Duurzaamheid

Rol van magazijn in internationale Supply Chain

GEDIFFERENTIEERD EN ROBUUST



- Cost2Serve moet inzichtelijk zijn, de performance betrouwbaar
- Route-to-market en functie/rol van magazijn veranderlijk
- SC organisatie stuurt stromen en voorraden door distributie keten

Conclusie:

- Magazijnen moeten betrouwbaar, multifunctioneel, transparant, schaalbaar en wendbaar zijn, zowel financieel als operationeel

Agenda



Supply Chain ontwikkelingen en rol magazijn

Supply Chain requirements → WMS functionaliteiten

WMS oplossing

Conclusie

WMS specifiek

VERTALING VAN SC REQUIREMENTS NAAR WMS FUNCTIONALITEITEN

Multifunctioneel

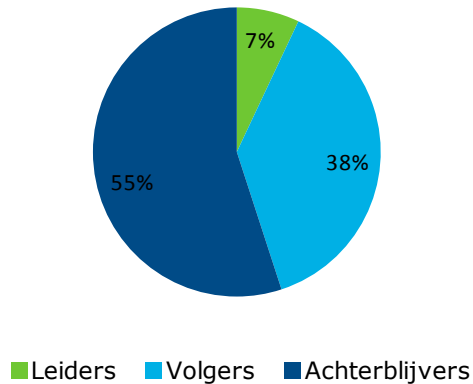
Efficiënt

Flexibel

Transparant
Betrouwbaar

Schaalbaar
Wendbaar

Mate van volwassenheid



Bron: Jeroen van den Berg; Highly Competitive Warehouse Management

WMS specifiek

VERTALING VAN SC REQUIREMENTS NAAR WMS FUNCTIONALITEITEN

Multifunctioneel

- E-commerce
- Reverse logistics
- Multisite
- Van registratie naar aansturing
- Reporting:
 - Operationeel
 - Tactisch
- SC visibility

Efficiënt

- Maatwerk WMS oplossingen
- Verdere specialisatie:
 - Binnen magazijn functie
 - Binnen sector
- Techniek:
 - Scanning
 - Voice
 - RFID
- Mechanisatie
- Continuous planning and execution
- Labor management

Flexibel

- Matrix WMS:
 - Sector
 - Functie
- Standaardisatie
- Flexibele koppeling tussen ERP en andere SC execution tools
- Vergroting grijze grensvlakken tussen verschillende SC execution tools



Agenda

Supply Chain ontwikkelingen en rol magazijn



Supply Chain requirements → WMS functionaliteiten

WMS oplossing

Conclusie

Welke WMS oplossing?

MULTINATIONALS HEBBEN VOORKEUR VOOR ERP WM

Verladers met sites in verschillende landen neigen naar WM modules van ERP systemen in plaats van WMS systemen

- Corporate IT primair voor ERP
 - Magazijnen slechts beperkt deel van de onderneming
 - Functionele integratie, één roll-out plan, één partner
 - Eén investeringstraject
- Operations praat niet met één stem; elke site/operatie zijn eigen concepten/technieken met bijbehorende gebruikers eisen/wensen
- Additioneel WMS is dan een moeilijke business case
- Organisatorische & financiële drempels bepalend keuze ERP-WM

➔ Als standaardisatie van magazijn concepten/technieken wordt ingevoerd komen de belangen van IT en operations samen

Welke WMS oplossing?

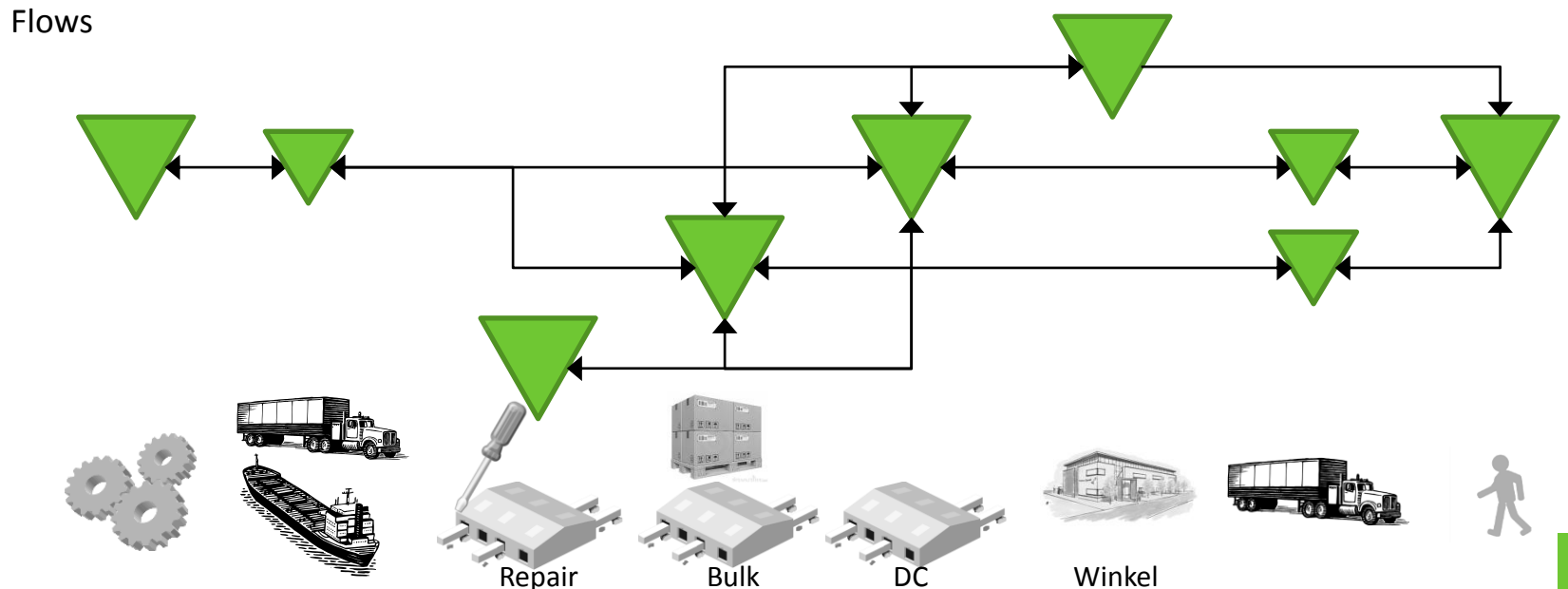
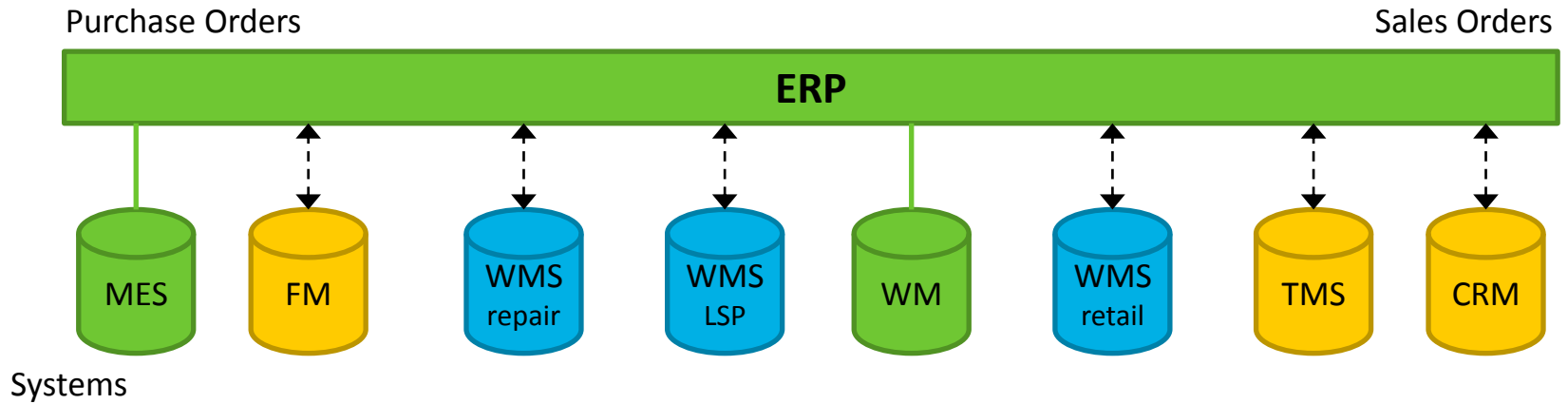
LSPS KIEZEN VOOR WMS

Dienstverleners investeren in best-of-breed WMS pakketten en in de relatie met de WMS-leverancier

- Warehouse Management is sleutel tot efficiënt werken, daar wordt het geld mee verdiend
 - Ontwikkeling van eigen WMS is duur, goed WMS heeft alle nodige functionaliteiten die goed te configureren zijn
 - Organisatorische schaalvoordelen door vele sites op zelfde software
 - Leveranciers vaak een suite met andere Supply Chain execution tools: VAS, OMS, TMS/FMS, DMS, T&T, ...
 - WMS-leveranciers goede aansluiting bij werkvloer processen
- ➔ Onderscheid LSPs is niet het WMS pakket, maar de mate waarin de LSPs dit snel en doelgericht weet in te zetten voor hun klanten

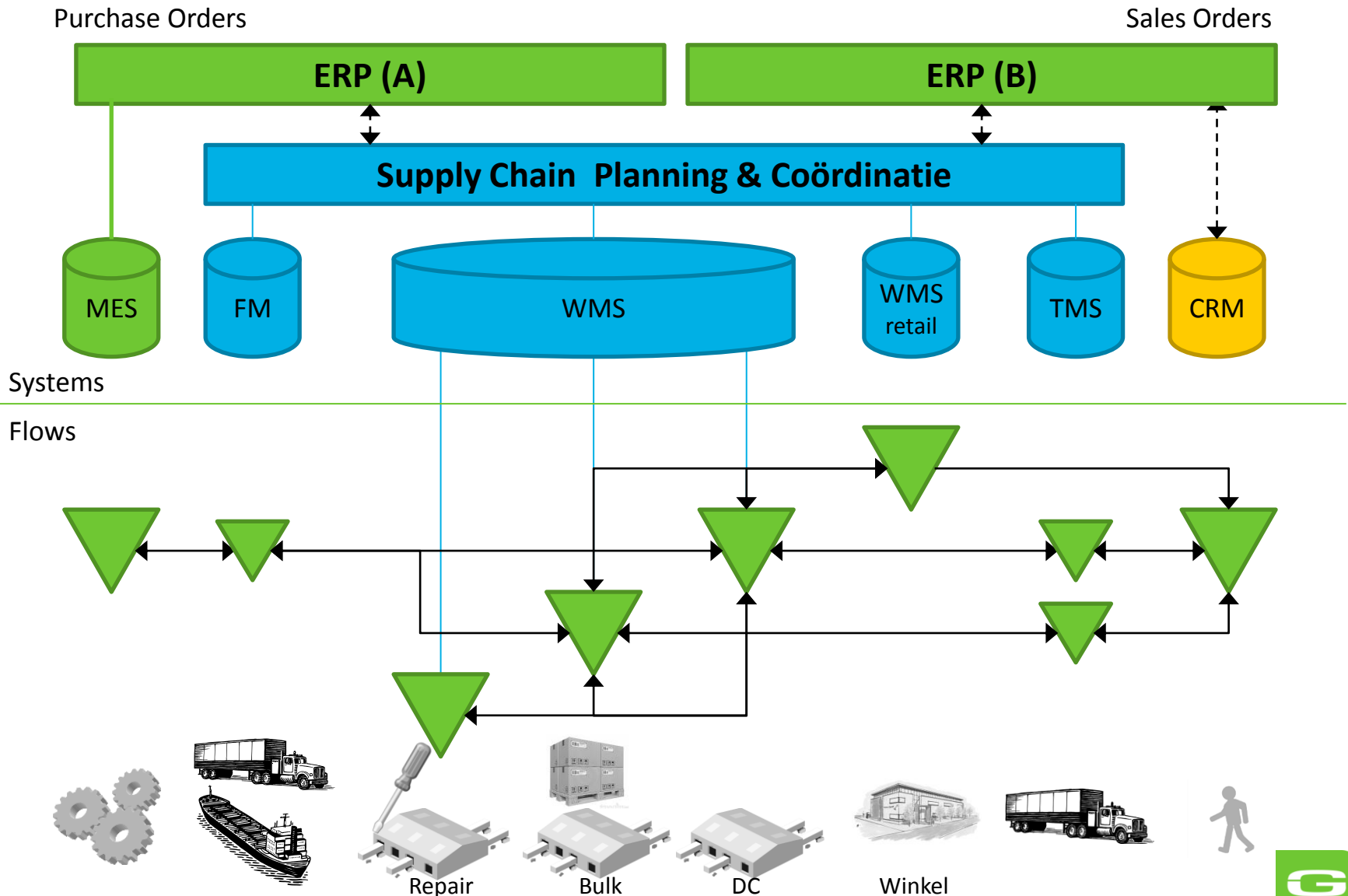
Functioneel IT landschap

VANUIT VERLADER EN/OF PRODUCTENT



Functioneel IT landschap

VANUIT LOGISTIEK DIENSTVERLENER



Agenda

Supply Chain ontwikkelingen en rol magazijn

Supply Chain requirements → WMS functionaliteiten



WMS oplossing

Conclusie

Conclusie

- Rol van WMS verandert in essentie niet
 - Functionaliteiten worden verdiept en verfijnd
 - Technologische innovaties worden geïntegreerd
 - WMS als onderdeel van SC, real time informatie uitwisseling
 - WMS zal niet de SC planning & coördinatie overnemen
- Verdergaande behoefte aansturing Supply Chains
 - Aansturing SC verschuift van verlader naar dienstverlener (4PL)
- De rol van WMS leveranciers kan wel veranderen, zij kunnen een bredere suite aanbieden m.b.t. SC planning & coördinatie

DRIVEN BY KNOWLEDGE